

Kreditentscheide nach ethischen Kriterien

Welche Funktion haben der Ethische Rat und der Ethische Kreditprüfungsausschuss?

5

Der Begriff "Ethik" weckt Vorstellungen von Werten und Geboten, die das Handeln bestimmen. Es ist die Rede von "Berufsethik", von "Geschäftsethik", von der "Ethik von Wissenschaft und Forschung" und von mancher "Ethik" mehr. Das macht deutlich, dass "Ethik" ein Metabegriff ist, der in bestimmten Zusammenhängen Normen des Handelns übergeordnet ist und dem die Frage nach dem "moralischen" Wert jedes Handlungsentscheids untergeordnet ist. Was aber bedeutet "Ethik" im Zusammenhang mit der Geschäftspraxis der ABS?

20 Von Maja Wicki

Das griechische "ethos" bedeutet zugleich etwas Objektives und etwas Subjektives: gleichzeitig eine Gesamtheit von Regeln, die das Zusammenleben der Menschen ordnen, und eine innere Gesinnung, die die einzelnen individuellen Handlungsentscheide bestimmt. Ethik ist, dieser doppelten Bedeutung entsprechend, einerseits die Wissenschaft vom guten Zusammenleben der Menschen und damit Teil der

"Politik", so wie Aristoteles, auf den der Begriff überhaupt zurückgeht, ihn anwendete, da er den Menschen vor allem als Mitglied der "polis" verstand (allerdings nur den freien männlichen Menschen, waren doch Frauen, Kinder und Sklaven von der "polis" ausgeschlossen und lediglich dem "oikos" zugehörig, dem Haushaltbereich). Andererseits ist Ethik die systematische Reflexion über die Eigenverantwortlichkeit des Menschen bei der Wahl des Handelns, die gemäss einem inneren Richtmass des Sollens erfolgt, das die "rechte", die "gute" Wahl bestimmt. Von Ethik kann daher nur die Rede sein, wo die Freiheit der Wahl gewährleistet ist. Für Kant ist das Richtmass des Sollens der "kategorische Imperativ", das heisst eine Maxime, die der einzelne Mensch, indem er sie als Regel für sein individuelles Handeln annimmt, zugleich als verbindliches Gesetz für alle Menschen erklären könnte.

Was heisst "Ethik" im Bankengeschäft?

Das alles klingt sehr abgehoben und sehr weit vom täglichen Bankenalltag entfernt. Und doch ist es gerade die Aufgabe des Ethischen Rats der ABS, über die allgemeine Bedeutung des Bankengeschäfts zu reflektieren, über die Rolle des Geldes in der Gesellschaft, über die

Aspekte der Macht, die mit dem Geld- und Kreditgeschäft verbunden ist, über die eventuell gegebene oder die fehlende Rechtfertigung von Zinsen und über mehr.

5 Gerade weil der Ethische Rat keine praktische Interventionskompetenz hat, muss er einer übergeordneten Reflexions- und Kontrollfunktion gerecht werden.

Die sieben Mitglieder dieses "moralischen Ombudsgremiums", wie Gabi Hildesheimer, 10 eine der sieben, den Rat genannt hat, repräsentieren durch ihre Persönlichkeit, durch ihre - zum Teil langjährige - beratende Mitarbeit bei der Planung und beim Aufbau einer 15 alternativen Bank sowie durch ihre unterschiedliche berufliche Tätigkeit die moralische und politische Motivation, aus der heraus die ABS gegründet wurde und vor knapp einem halben Jahr ihre Tätigkeit 20 aufnahm: Mit Kreditvergaben und Geldanlagen sollen nur Projekte gefördert werden, die Mitgliedern sozial schwächerer Gruppen zusätzliche Chancen bieten, ohne dass andere dadurch geschädigt würden, die die Lebensqualität von Gemeinschaften verbessern 25 und die die Natur - auch langfristig - nicht belasten. Mit anderen Worten, die Geschäfte der ABS sollen nach sozialen, politischen und ökologischen Kriterien abgewickelt werden, 30 die eine echte Alternative zur gängigen Ge-

schaftspraxis der meisten übrigen Banken darstellen.

"Insoweit sind wir tatsächlich ein Gremium, dem scheinbar keine konkreten Aufgaben gestellt sind", sagt Gabi Hildesheimer, die als 5 Biologin und als Fachfrau für visuelle Gestaltung Umweltverträglichkeitsprüfungen vornimmt, augenblicklich im Puschlav im Zusammenhang mit dem geplanten Kraftwerk von 10 Brusio. "Die Art und Weise, in der wir als Gremium arbeiten, müssen wir noch vorweg konzipieren." Sie kann sich trotzdem konkrete Aufgaben vorstellen, etwa als Ombudsinstanz, das heisst als Klage- oder "Schiedsgerichts"- 15 Ansprechpartnerinnen und -partner für das Personal der ABS.

Marco Medici, ebenfalls Mitglied des Ethischen Rats und Direktor einer Firma des Bau-Nebengewerbes, erklärt, dass der "Rat" 20 zwar wohl nur im nachhinein die Geschäfte der ABS begutachten könne, dass aber seine Funktion wegen des wachsenden Effizienzdrucks, unter dem auch die Alternative Bank stehe, zunehmend an Bedeutung gewinne. Gerade bei scheinbar unver- 25 einbaren ethischen Forderungen sei es wichtig, praktisch umsetzbare Wertkategorien festzulegen. Die Forderung, zum Beispiel, dass Arbeitsplätze geschaffen oder erhalten würden, 30 sei eine ernstzunehmende ethische Forderung,

die aber mit der inhaltlichen Bestimmung von Projekten kollidieren könne. Wie in solchen Fällen zu entscheiden sei, bedürfe sorgfältiger Abklärungen, die im einzelnen zwar der
5 Ethische Kreditprüfungsausschuss vornehmen müsse, jedoch gestützt auf die Arbeit des Ethischen Rates.

Pierre Fornallaz, ehemals Maschineningenieur und Professor an der ETH, sieht seine
10 Funktion im Ethischen Rat als die eines Beobachters. Gerade aus der Distanz zu den Tagesgeschäften lasse sich deren Uebereinstimmung mit dem ursprünglichen Denkansatz überprüfen, bei dem es um
15 Richtlinien für die Finanzierung einer ökologisch und sozial verantwortbaren Wirtschaft ging. Wie stark der Einfluss des Ethischen Rates auf die Geschäftsleitung der ABS sei, könne er nicht abschätzen, da weder
20 die einzelnen Mitglieder noch der Rat als Gremium Weisungskompetenz hätten. Zwar könnten sie in allen Sitzungen und Beratungen der Geschäftsleitung Einsitz nehmen, und alle Protokolle würden ihnen zugestellt, doch stehe ihnen lediglich das Gespräch zur Verfügung, um
25 grundsätzliche Ueberlegungen und Bedenken zu äussern.

Der Ethische Kreditprüfungsausschuss (EKA)
30 greift in die Alltagsgeschäft ein

Jeder Kredit, der von der Geschäftsleitung oder vom Verwaltungsratsausschuss nach Kriterien der Bonität genehmigt wird, gelangt
5 vor den dreiköpfigen Ethischen Kreditprüfungsausschuss, bevor er rechtskräftig wird. Urs Hänsenberger, Mitglied des EKA, erklärt, dass er, Anita Fetz und Mathys Wild für die Erarbeitung eines
10 philosophischen Ueberbaus keine Zeit hätten. Sie müssten effizient und pragmatisch arbeiten, ob bei den täglichen Telephonkonferenzen oder bei den häufigen Sitzungen in Olten, bei denen vor allem die schwierigeren Entscheide
15 besprochen werden, häufig gemeinsam mit der Geschäftsleitung. Der EKA habe eine klare Linienfunktion. Kreditgesuche, die er ablehne, seien definitiv zurückgewiesen.

Urs Hänsenberger betont, dass die drei Mitglieder bisher ohne Mühe in allen Entscheiden
20 einen Konsens erreicht hätten, auch wenn die Entscheidungsfindung häufig schwierig und langwierig sei. Das hänge einerseits vom Zeitdruck ab, den die Geschäftsleitung häufig aus-
25 übe, sodann von der Komplexität bestimmter inhaltlicher Zusammenhänge. Als Beispiel, das in dieser Form konkret nicht vorgekommen ist, könnte etwa die Unterstützung von Projekten im Bereich der Sterbehilfe genannt werden; ein
30 anderes Beispiel, das tatsächlich immer wieder

Anlass zu Diskussionen gibt, sind Kreditgesuche für Einfamilienhäuser. (Abgelehnte Kreditgesuche können aus Diskretionsgründen nicht publiziert werden).

5 Noch ungelöst ist das Problem der Kreditkarten. Sowohl der Ethische Rat wie der Ethische Kreditprüfungsausschuss sind mit der Frage konfrontiert, ob auch die ABS zum schon allgemein gängigen "geldlosen
10 Zahlungsverkehr" im Alltag und zum erleichterten Kaufen "auf Pump", kurz zu dieser zusätzlichen Entfremdung des Umgangs mit materiellen Werten Hand bieten solle.

Ob es den Ethischen Kreditprüfungsausschuss
15 in der ABS überhaupt braucht, kann nach der kurzen Zeit der Tätigkeit noch nicht schlüssig beantwortet werden, ebensowenig ob die moralischen Leitfunktionen des Ethischen Rates von der Geschäftspraxis akzeptiert und dessen
20 normative Ratschläge umgesetzt werden. Es ist anzunehmen, dass die Funktionen der beiden Instanzen durch keine anderen Gremien ausgeübt werden können, insbesondere wenn durch Gewöhnung und Geschäftsdruck ein Abschleifen ursprünglicher Sorgfaltskriterien zu
25 befürchten ist.